

Entrevista. Carlos Rojo Macedo, de Interacciones, señala que hay un crecimiento importante, principalmente por la reforma energética.

“Estados y municipios, con capacidad crediticia”

CARLOS ROJO MACEDO

► DIRECTOR GENERAL DE INTERACCIONES

Alcanza solo el 3% del PIB cuando en otros países llega a 15%. Los financiamientos sólo se justifican si se destinan a la infraestructura

[LINDSAY H. ESQUIVEL]

—Como banco especializado, ¿cuál es el panorama de estas instituciones en México?

—Vemos un crecimiento importante con todo lo que viene, principalmente por la reforma energética y el interés por desarrollar más una proveeduría nacional. El crecimiento que la industria tiene es espectacular y deseable para muchos segmentos, principalmente porque estamos destinados a otorgar créditos en infraestructura, estatal y municipal, y una de las grandes directrices es el incrementar esa inversión, principalmente en el segmento de pequeñas y medianas empresas (Pymes).

Además uno de los intereses de la actual administración es aumentar

la competitividad de las economías locales y continúe el desarrollo de su infraestructura, y es una oportunidad para los bancos especializados.

—¿Cómo está distribuida su cartera crediticia?

—Al cuarto trimestre de 2013 estaba 72 por ciento destinada a créditos de gobierno, 20 por ciento a infraestructura, 7 a Pymes y otros en 1 por ciento.

El dinero que levantamos de la reciente colocación de capital, por casi 4 mil millones de pesos, hace cinco meses, lo vamos a enfocar el 49 por ciento a créditos de infraestructura, el 35 por ciento a gobier-

no y el resto a la parte de Pymes.

—¿Cómo ha enfrentado el banco el sobre endeudamiento en algunas entidades y municipios?

—El endeudamiento estatal hoy representa el 3 por ciento del PIB, comparado contra otros países como Argentina, Brasil o España tienen niveles de 9, 15 o el 20 por ciento; en realidad no están todos sobre endeudados, pero el gobierno trabaja en buscar que el dinero que se gaste se vaya a inversión productiva, ese es el tema que nos interesa. Si logramos que se invierta cada vez más en infraestructura seremos un país más competitivo y elevar la calidad de vida de los mexicanos.

—¿Cómo han visto el gasto de gobierno?

—Los primeros tres trimestres del



Fecha 31.03.2014	Sección Negocios	Página 2-23
----------------------------	----------------------------	-----------------------

año pasado fue muy lento, pero el cuarto trimestre tuvo un crecimiento importante. Para ese último trimestre como banco crecimos nuestra cartera de crédito un 8 por ciento, anualizado estuvo en 32 por ciento. Si bien el gasto de gobierno no estuvo en los niveles que nos hubiera gustado, a nivel estatal y municipal sí hubo inversiones importantes, por construcción de cárceles, plantas de tratamiento de agua y carreteras.

—¿Cómo garantizar el pago de estos créditos?

—Buscamos que tengan una fuente de pago o garantía que sea suficiente para que se pueda pagar, las estructuras en general que utilizamos trae como fuente de pago el propio proyecto y en otras ocasiones fondos del gobierno federal.

—¿Les afectó la caída en el sector de la construcción?

—No porque la mayoría de la caída fue en vivienda y nosotros no participamos en ese sector. Incluso nuestro índice de morosidad bajó un 66 por ciento anual. Hoy representa el 0.22 por ciento.

—Al ser un banco que presta a paraestatales, ¿les ha dañado el caso de Oceanografía?

—En general daña a todo el sistema y a México porque no queremos ver casos de corrupción, pero para Interacciones es una oportunidad de demostrar que tenemos experiencia en otorgar este tipo de créditos.

—¿Oceanografía obliga a cambiar prácticas al otorgar financiamientos?

—Nos obliga a revisar los controles, pero nosotros nos sentimos cómodos porque tenemos los niveles de control que excede los que nos pide la autoridad para efecto de mitigar la posibilidad de un presunto fraude.

—¿Es un caso aislado?

—Es un caso aislado. Se dice que había trabajado con nosotros, pero no fue así. En 2001 esta empresa intentó obtener crédito del banco, pero pudimos detectar fallas en lo que nos estaba presentando, en las facturas para efectos de hacer factoraje, y desde ahí decidimos vetar a Oceanografía. Ahora no hemos detectado ningún caso semejante en ningún proveedor.

—¿Buscan colocar crédito en otros segmentos con la reforma energética?

—No, pero tenemos nuevos proyectos para los segmentos en los que trabajamos. Pero si consideramos que podríamos duplicar la cartera y derrama crediticia en los siguientes dos años de Pymes;

por la reforma energética, prevenimos financiar a proveedores de Pemex y la Comisión Federal de Electricidad, pues nos abre la posibilidad de crecer junto con la proveeduría nacional.

—¿Ya hay clientes en espera de aprovechar la reforma energética?

—Vemos una demanda por créditos a infraestructura importante. Hoy ya tenemos analizados y en proceso de acreditar cerca de 48 proyectos, pero hemos visto más de 100 en lo que va del año, a nivel local.

Comparado con el año pasado, podríamos estar creciendo 100 por ciento nuestro saldo en infraestructura, por lo que podríamos pasar de 13 mil a 26 mil millones de pesos en crédito los siguientes dos años.

—¿Cuál son los retos que los bancos especializados tienen?

—Uno es la regulación, asegurar

cumplir con ella, y poder trabajar con las autoridades para que toda esta regulación incremente la competitividad y haya mayor transparencia.

El segundo gran reto es la especialización, que como banco se encuentre el nicho, entenderlo y ofrecer un valor agregado es lo que nos diferenciará. Por último es el desarrollo de tecnología y productos nuevos.

—¿Beneficiará la reforma financiera?

—Nos beneficiaría con la banca de desarrollo, pues nos apoyamos de ella para poder coadyuvar en financiar proyectos, y que sea más activa nos permitirá dar créditos más rápidos.

—¿Cómo esperan crecer?

—Esperamos crecer para los siguientes dos años a niveles del 20 por ciento, no contempla los impactos de las reformas, pero si se dan podríamos llegar a un crecimiento del 25 por ciento anual. Estamos creciendo al 21 por ciento en Pymes, 22 por ciento en infraestructura y al 17 por ciento en gobierno, de darse las reformas estas cifras se pueden incrementar, y crecer a tasas importantes en los siguientes seis años

Prevenimos seguir activos en financiamiento a cárceles, hospitales, escuelas, carreteras. En infraestructura vemos clientes activos en energía y comunicaciones y transporte.

“El caso de Oceanografía nos obliga a revisar los controles”

Fecha 31.03.2014	Sección Negocios	Página 2-23
----------------------------	----------------------------	-----------------------

Trayectoria

Carlos Rojo Macedo es director general ejecutivo de Grupo Financiero Interacciones y como consejero propietario del consejo de administración. Realizó estudios en economía por la Universidad Iberoamericana y cuenta con dos posgrados, uno en ingeniería financiera y otro en finanzas corporativas por la misma institución educativa. Interacciones es considerado el principal banco especializado en el otorgamiento de crédito al gobierno federal, estatal y municipal, infraestructura, Pymes y proveedoras del sector público.

Convención

En el marco de la 77 Convención Bancaria, el directivo habló sobre el panorama de los bancos especializados, quienes deberán aprovechar los beneficios de las reformas financiera y energética para incrementar su participación de mercado en los siguientes años. Así como de los retos que se tienen para evitar casos de posibles fraudes, principalmente en los controles a la hora de analizar proyectos de empresas proveedoras.



ALONSO GALLEGOS

NICHOS. Seguiremos activos en financiamiento de infraestructura en cárceles, hospitales, escuelas y carreteras, dice Carlos Rojo.