

Fecha 24.10.2026	Sección Mercados	Página 1-6
----------------------------	----------------------------	----------------------

ENTREVISTA

Más allá del T-MEC

Jorge Esteve Recolons, presidente del CNA

Jorge Esteve Recolons

Presidente del Consejo Nacional Agropecuario (CNA)

MÁS ALLÁ DEL T-MEC**Impulso.** México busca ganar productividad y abrir nuevos mercados.

POR REGINA REYES-HEROLES C.

El campo mexicano llega a la revisión del T-MEC con fortalezas que lo han convertido en una potencia exportadora, pero también con vulnerabilidades que ya no pueden ignorarse. 8 de cada 10 exportaciones agroalimentarias tienen como destino Estados Unidos (EU), mientras en el mercado interno persisten problemas de financiamiento, inseguridad, baja tecnificación y escasez de agua.

Jorge Esteve Recolons, presidente del Consejo Nacional Agropecuario (CNA), advierte que el próximo capítulo comercial puede ser especialmente complejo. En entrevista, analiza los riesgos para México y sostiene que el verdadero desafío será aprovechar la coyuntura para transformar la productividad y competitividad del campo.

¿Ante la revisión del T-MEC, qué tan vulnerable está el sector agropecuario mexicano?

Es el principal tema sobre la mesa. Viajamos a Washington con frecuencia y trabajamos de manera coordinada con las autoridades responsables de las negociaciones agrícolas y comerciales. Sin embargo, vienen momentos difíciles. Existe preocupación, sobre todo, por los temas relacionados con la estacionalidad. México y EU son economías muy complementarias en materia agroalimentaria: lo que nosotros producimos eficientemente, ellos no necesariamente lo hacen en las mismas condiciones, y viceversa.

El problema es que grupos de productores, principalmente de Florida y Georgia, buscan limitar la competencia en ciertas temporadas. Aunque no tienen los mismos niveles de productividad, pretenden cerrar temporalmente el mercado a algunos productos importados.

En otro momento habría dicho: "Esto no pasará porque afectaría a 350 millones de consumidores". Pero este gobierno

está dispuesto a proteger a un grupo reducido de productores, aun cuando eso pueda poner en riesgo más de dos millones de empleos rurales en México.

Por eso preocupa no solo la revisión del T-MEC, sino el posible uso de medidas *antidumping*, contingentes arancelarios o TRQs —que permiten importar cierto volumen con arancel preferencial y aplican una tarifa mayor al rebasarlo— para introducir restricciones estacionales.



Página 1 de 3
\$ 189750.00
Tam: 506 cm2

Continúa en siguiente hoja

Fecha 24.10.2026	Sección Mercados	Página 1-6
----------------------------	----------------------------	----------------------

¿México debe reducir su dependencia de EU y diversificar sus mercados agroalimentarios?

Como consumidores nos hemos acostumbrado a tener productos frescos durante todo el año. Además, el espacio que ocupan en supermercados se ha triplicado desde la entrada en vigor del tratado. Eso refleja la transformación del sector agroalimentario. Hoy, alrededor de 80% de nuestras exportaciones se dirigen a Estados Unidos. La cercanía representa una enorme ventaja logística y comercial, pero necesitamos diversificar mercados.

Europa es una alternativa importante y también vemos potencial en Asia y Medio Oriente. La prioridad debe ser reducir gradualmente la dependencia de un solo mercado y abrir nuevas oportunidades.

México tiene una oferta agroalimentaria de alto valor agregado, pero ya no basta con competir en calidad, precio y variedad. También pesan factores externos: muchas veces el problema no es nuestra competitividad, sino decisiones políticas de otros países que modifican las condiciones de acceso a sus mercados.

¿El aumento del presupuesto al campo se está traduciendo realmente en mayor productividad?

El presupuesto ha aumentado casi 17%, pero me preocupa que una parte importante se destine a programas sociales. Son necesarios, pero Agricultura debería enfocarse en elevar la productividad y generar condiciones para producir más y mejor.

Parte de la sustentabilidad consiste en producir más con la misma superficie. La prioridad debería ser transformar el sector y ayudar a los productores a migrar hacia actividades de mayor valor agregado. Es un rezago de años y requiere una política productiva de largo plazo.

El primer reto es elevar la productividad. El segundo, fortalecer a Senasica. En términos reales, su presupuesto se ha reducido de manera considerable. Si se compara con los recursos de hace una década y con el crecimiento de la producción, la caída puede llegar hasta 70%.

Ese debilitamiento eleva el riesgo de plagas y enfermedades y afecta, sobre todo, a los pequeños productores.

¿Qué necesita México para que el crédito vuelva al campo y permita modernizarlo?

Apenas 8 de cada 100 productores tienen acceso al crédito. Para prestar al campo se requieren seguros que cubran riesgos como granizo, heladas o vientos. Sin esas garantías, difícilmente una institución financiera está dispuesta a prestar.

También prácticamente desapareció la agricultura por contrato, que permite al productor saber, antes de sembrar, qué volumen le comprarán y a qué precio, así como las coberturas de precios, que establecen un precio mínimo para la producción. México tiene niveles de financiamiento al campo incluso inferiores a los de Guatemala, muy por debajo de Brasil y lejos de EU o la Unión Europea.

Por eso es fundamental recuperar el crédito para que los productores puedan invertir en productividad, innovación y tecnología. Y ahí aparece otro desafío: el relevo generacional. Los jóvenes no están llegando al campo y la población rural envejece. El agricultor promedio tiene más de 60 años, lo que dificulta la adopción de nuevas tecnologías. ☺

Continúa en siguiente hoja

Página 2 de 3

Fecha	Sección	Página
24.10.2026	Mercados	1-6

