

DARÍO CELIS TIEMPO DE NEGOCIOS

dariocelisestrada@gmail.com



Ofrece Comercial Mexicana 100 mdd cash y hasta 200 mdd por venta de activos

Conforme al compromiso adoptado hace una semana con Hacienda, los acreedores de Comerci deberán estar contestando en las próximas horas el plan de reestructura financiera que tienen desde el 3 de diciembre.

Hace prácticamente tres meses que la controladora entregó su análisis, el cual fue elaborado con apoyo de Credit Suisse, de **Héctor Grisi**; Haynes & Boone, de **Antonio Frank**; y Santamarina y Steta, de **Agustín Santamarina**.

Tras la ampliación del *stand-still* la hora de la verdad llegó: empresa y bancos tendrán que ponerse de acuerdo en los próximos 20 días. El *quid*, considérela, estará en que los bancos acuerden entre sí.

Y es que la firma que preside **Guillermo González Nova** y que en lo operativo lleva su sobriño **Carlos González Zabalegui** puso sobre la mesa los números con los cuales considerará salir de la quiebra técnica en la que está.

La base de la que parte Comercial Mexicana en su esquema de reestructura es el reconocimiento de adeudos en derivados por sólo mil 80 millones de dólares y alrededor de 296 millones de créditos bancarios.

La compañía propuso una combinación de elementos que incluyen su cálculo de derivados, quitas, pago en efectivo, venta de activos, renegociación de deuda y alternativas de refinanciamiento de sus pasivos.

Comerci quiere quedarse con una deuda sostenible cercana a 700 millones de dólares y planteó tres tipos de refinanciamiento: deuda amortizable a siete años, otra a diez años y deuda convertible en obligaciones.

Asimismo, la cadena de tiendas de autoservicio ofrece pagar en efectivo alrededor de 100 millones de dólares, que se desprenden de vencimientos e intereses generados entre octubre de 2008 y junio de 2009.

Otro tramo de amortizaciones equivalen a la venta de reservas territoriales no prioritarias, que equivalen a aproximadamente 120 predios que se desarrollarían en los próximos tres años.

Por ese concepto se obtendrían entre 150 y 200 millones de dólares más que irían al pago de la deuda. Sólo hay seis activos insustituibles que se venderían a un desarrollador y luego se recuperarían con contratos llave en mano.

Puede decirse que la viabilidad de llegar a un consenso en la reestructura dependerá de que los bancos derivadistas y fondeadores se pongan

de acuerdo entre ellos. Lo que pasa es que la bolsa a repartir estaría muy ajustada.

Barclays, de **José Antonio González**; JP Morgan, de **Eduardo Cepeda**; Goldman Sachs, de **Martín Werner**; y Merrill Lynch, de **Alberto Ardura**, descansan sobre la demanda de contratos mercantiles.

A su vez Scotiabank de Nicole Reich, HSBC de **Luis Peña**, IXE de **Enrique Castillo Sánchez Mejorada** y BBVA-Bancomer de **Ignacio Deschamps** lo hacen sobre la base de demandas de ejecución de títulos de crédito.

Hay instituciones como Santander, de **Marcos Martínez**; Banamex-Citi, de **Manuel Medina**; y Banorte, de **Roberto González Barrera**, que aunque asumieron el arbitraje del subsecretario **Alejandro Werner**, pueden accionar diferente.

Así que aún existe un largo camino por delante.

¿Y Singapur?

Hay un aspecto que ha pasado desapercibido en torno al estatus jurídico de Banamex, que dirige **Enrique Zorrilla**. Y es el hecho de que no sólo el gobierno de Estados Unidos está violando la Ley de Instituciones Financieras. También es el caso del gobierno de Singapur, que encabeza **Lee Hsien Loong**, república que posee 11% de Citigroup, te-



Fecha 04.03.2009	Sección Dinero	Página 3
----------------------------	--------------------------	--------------------

nencia que se suma al 36% que asumió la administración de **Barack Obama**. En el tema de los asiáticos no hay TLC que valga, de ahí que se vea muy cuesta arriba que **Felipe Calderón** y los suyos interpreten a favor del grupo que lidera **Vikram Pandit** la legislación.

Capital Reforma

Efectivamente, Gicsa negocia con **Alberto** y **Manuel Saba Ades** subirlos como inversionistas del Park Hyatt que se planea construir en Reforma y Niza. Será una torre de 22 pisos que combinará 150 habitaciones y oficinas triple A. El hotel será el primero de esa marca que tendrá aquí la cadena que preside **Mark S. Hoplamazian**. Pero no será todo. Hasta donde se sabe, el grupo del desaparecido **Isaac Saba Raffoul** también tomará todo ese proyecto, Capital Reforma, y que significa una inversión de 130 millones de dólares.

Televisa integra

Televisa, de **Emilio Azcárraga**, hace gestiones para armar un consorcio de operadores de televisión por cable para pujar en conjunto por las frecuencias en la banda de 2 a 3 gigahertz para servicios Wimax. El objetivo es integrar una oferta nacional

que haga contrapeso a la red de Telmex, de **Carlos Slim**. Podría ir con Cablecom, de **Ernesto Tinajero**, y concesionarios más pequeños agrupados en la Canitec, que preside **Alejandro Puente**. Por supuesto, Cablemás, de **Alejandro Álvarez**, y TVI, de **Francisco González**. Megacable no va.

AMIIF revienta

Ayer reunión relevante en Gobernación, de **Fernando Gómez Mont**, para destrabar la iniciativa de medicamentos biotecnológicos. Asistió gente de Economía, de **Gerardo Ruiz**; Cofepris, de **Miguel Ángel Toscano**; y el IMPI, de **Jorge Amigo**. Y es que en el último momento los laboratorios extranjeros agrupados en la AMIIF, que preside **Jaime Pira**, presionaron para eliminar del texto el concepto de denominación común internacional en aras de preservar los derechos de propiedad intelectual. El asunto al final parece insalvable.

Adelanta Téllez

El gobierno decidió privilegiar el oficio político sobre el especto técnico en la SCT porque mandó a **Juan Molinar** en lugar de **Javier Lozano** para sustituir a **Luis Téllez**. El nom-

bramiento cayó de sorpresa al ex director del IMSS, pues la renuncia del ex director de Carlyle se dio justamente en el contexto de un enrarecimiento de su conflicto. Apenas le decíamos que **Téllez** adelantaría su salida si es que salían a la luz pública más grabaciones. Parece que vienen más.

Retiene HSBC

Todo indica que **Fernando Pérez**, el director de la casa de bolsa HSBC, será el relevo de **Anthony McCarthy** en el Comité de Nominación que lleva la auscultación para designar al nuevo presidente de la Bolsa Mexicana de Valores. Los demás integrantes son **Carlos Hank González**, de Interacciones; **Javier Artigas**, de UBS; **Gonzalo Rojas**, de Scotiabank; y **Eduardo Valdés**, de Inbursa.

Pelea la BMV

Y a propósito de los temas de la BMV y la dimisión en la SCT, fíjese que uno de los varios candidatos a suceder a **Guillermo Prieto** al frente de esa empresa es **Manuel Rodríguez Arregui**. Se trata del ex subsecretario de Transporte y ya ex coordinador de asesores de **Luis Téllez**. Se ve difícil que llegue, pues el más viable es el ejecutivo de ING, **Jonathan Davis Arzac**.