

DARÍO CELIS TIEMPO DE NEGOCIOS

dariocelisestrada@gmail.com



Requiere Volaris 110 mdd de capital fresco y bajará a 20 pilotos

Cuentan que hace alrededor de cinco meses **Pedro Aspe** llamó a un consejo de administración urgente en Volaris. Acudieron al llamado las huestes de **Carlos Slim** y **Emilio Azcárraga**, que junto con TACA y Discovery son socios.

El ex secretario de Hacienda había sido sorprendido por el gurú del tema petrolero de la correduría Goldman Sachs, que desde Nueva York le aseguraba que el barril llegaría en diciembre del año pasado a 200 dólares.

Había que blindarse contra lo que ya se veía como una debacle para la industria aeronáutica. Se decidió entonces amarrarse a coberturas con un precio de 130 dólares y se contrató a Merrill Lynch como asesor en estos futuros.

El caso es que a la vuelta de esos cinco meses Volaris, la aerolínea que justo el 13 de enero pasado cumplió tres años de constituirse, está en una encrucijada financiera que amenaza con dislocar su excelente desempeño.

Y es que como le hemos venido platicando en esta columna, la drástica caída de 130 a un nivel de 60 dólares el barril del petróleo, se tradujo en pérdidas el año pasado por alrededor de 70

millones de dólares.

A ese monto hay que agregar pérdidas acumuladas por otros cerca de 30 millones, lo que lleva a un capital negativo de cien millones de dólares, contra 130 millones que aportaron los socios hace tres años para arrancar.

Es decir, Volaris valdría estrictamente cero y ahora urge una capitalización para asegurar la viabilidad operativa. Se conoce que **Aspe** ha pedido una inyección de aproximadamente 110 millones de dólares.

Ese monto se formalizará en el próximo consejo, pero también se sabe que Televisa, Inbursa y el fondo Discovery, representado por Protego, serán escrupulosos y severos respecto del plan de negocios que presenta la aerolínea.

Inbursa, representado en el consejo por **Marco Antonio Slim Domit** y **Arturo Elías Ayub**, se mantendrá dentro de Volaris y aportaría sus cerca de 27 millones de dólares para evitar que se diluya su participación de 25%.

Televisa es muy seguro que siga los mismos pasos, ya que si no ejerce su obligación al tanto, su 25% se hará chiquito, misma circunstancia de la aerolínea TACA de **Roberto Kriete** y Discovery, el fondo neoyorquino de **Harry Krensky**.

Los socios están enfurecidos. Culpar al director financiero, **Fernando Suárez**, es ridículo, lo mismo que al tesorero **René Morán**. Están complacidos con la operación del director general, **Enrique Beltranena**. El problema es con **Aspe**.

Por lo pronto la aerolínea, que emprendió el primer vuelo el 13 de marzo de 2006 cubriendo la ruta Toluca-Tijuana, está tratando de bajar costos. Necesita bajar a 20 pilotos urgentemente y ajustar algunas rutas.

Es una lástima porque al tercer trimestre de 2008 Volaris ya era el tercer transportador aéreo del país con una participación de mercado de 12.7%, superado ligeramente por Click con 12.9% y Aeroméxico-Connect con 17.7%.

Lidera Coconal

Ayer se presentaron ofertas para rehabilitar un tramo de 15 kilómetros de la autopista Cuernavaca-Acapulco. Fueron seis compañías las que entregaron posturas. La más baja fue de Coconal, de **Héctor Ovalle**, con 198.4 millones de pesos, seguida de Rostec, de **Cosme Mares**, con 231.2 millones, y la española Iso-lux, que lleva **Miguel Delso**, con 245.9 millones. En cuarto lugar estuvo Tradeco, de **Federico Martínez**, con 251.2 millones de pesos; Grupo Constructor Pirámi-



| | | |
|----------------------------|--------------------------|--------------------|
| Fecha 15.01.2009 | Sección Dinero | Página 3 |
|----------------------------|--------------------------|--------------------|

de, de **Miguel Serrano**, con 312.4 millones; y Gami, de **Manuel Muñozcano**, con 379.6 millones. El 11 de febrero se emitirá el fallo.

Edomex aclara

El contrato que el gobierno de **Enrique Peña Nieto** adjudicó a Soriaña fue por mil 222 de pesos y no de 2 mil 500 millones, como le informamos el martes. Una fuente de la administración mexiquense salió al paso de las suspicacias. Dijo que forma parte de los programas de apoyo nutricional en beneficio de la población de escasos recursos y que fue una licitación pública. Sólo acudieron Wal-Mart, que preside **Eduardo Solórzano**; Diconsa, de **Salomón Chertorivski**; y la ganadora, la cadena propiedad de **Ricardo Martín Bringas**.

Comeci separa

Exactamente en una semana habrá consejo en Comercial Mexicana, que capitanea **Carlos González Zabalegui**. Será el primero del año en el que se conocerán los avances de las negociaciones con los acreedores y los resultados operativos al cierre de 2008. Por lo pronto, el martes se reunió el comité que encabeza **José Calvillo** con los bancos. El convenio de stand-still que se firmará con Banamex, de **Enrique Zorrilla**, y Santander, de **Marcos Martínez**,

será por separado y único en cada caso respecto de los demás que tienen derivados.

Excluye Cofepris

La Cofepris quiere dejar fuera a la industria del proceso de consulta de las reglas de operación de la Comisión Coordinadora para la Negociación de Precios de Medicamentos. Resulta que **Miguel Ángel Toscano** envió a la Cofemer una petición para exentar la Manifestación de Impacto Regulatorio argumentando que no afecta los intereses de particulares. Por supuesto que en la AMIIF, que preside **Jaime Pira**, y en la ANAFAM, que comanda **Jaime Uribe**, no están de acuerdo en que se les excluya de un tema harto sensible para el sector farmacéutico.

Mundo Imperial

Le contábamos la semana pasada que **Juan Antonio Hernández** detuvo la construcción de Mundo Imperial en Acapulco. Desde el año pasado salió **Zeyed Resvani**, ejecutivo que por años estuvo al frente del Princess. Él llevaría la batuta de todo el complejo. **Marco Antonio Adame**, ex Starwood, responsable de Finanzas, también ya dejó la compañía, lo mismo que **Enrique Cárdenas** y **Jorge Delabre**, ex Posadas y ex Four Seasons, respectivamente. El primero a cargo de Ventas y Mercadotecnia y el se-

gundo de Recursos Humanos.

Nacer negocia

Con la novedad de que **Jorge Nacer Gobera**, de quien le platicábamos hace una semana por haber adquirido el periódico *El Economista*, ahora está en tratos para comprar *El Financiero*. El dueño de la Universidad ICEL buscaría fusionar ambos diarios. La última pretensión del grupo controlador que encabeza **Pilar Estandía** andaba por los 40 millones de dólares.

Losada adeuda

Más allá de las acciones penales que **Ángel Losada** promovió contra **Gordon F. Viberg** y su hijo **Ashley**, hay un punto que vale la pena destacar a favor del ex director de Presidente-Intercontinental. Tiene que ver con un adeudo cercano a los 4 millones de dólares que se deriva de un paquete minoritario de acciones que posee del grupo hotelero.

Tras Aviacsa

No se descartan más nubarrones para Aviacsa, de **Eduardo Morales Mega**. Y es que el SAT, que capitanea **Alfredo Gutiérrez Ortiz-Mena**, planea mandar a la aerolínea al Buró de Crédito. El asunto se deriva de los pasivos fiscales contraídos con el Seneam, que dirige **Agustín Arellano**, por aprovechamiento del espacio aéreo.