

# CAPITANES

## CORAZÓN DE PIEDRA

Recordará que **Cemex**, de **Lorenzo Zambrano**, y el Gobierno de **Hugo Chávez**, luego de darse hasta con la cubeta, adoptaron un tono más conciliador, casi meloso.

Su intención fue arreglar diferencias luego de la nacionalización de los activos de la empresa mexicana en Venezuela.

Incluso firmaron un acuerdo con el Ministerio de Petróleo y Energía de la República Bolivariana, para suavizar la transición administrativa de la empresa y negociar una indemnización justa, pues a Cemex le parecían insuficientes los 650 millones de dólares ofrecidos por Chávez.

Bueno, pues con independencia del resultado de esas negociaciones, el hecho es que la trasnacional mexicana y Caracas medirán fuerzas ante un tribunal arbitral integrado bajo las reglas del Centro Internacional para el Arreglo de Diferencias por Inversiones del Banco Mundial (ICSID, en inglés).

Cemex ya había anunciado que utilizaría este recurso y ahora es evidente que cumplió su promesa.

Le podemos confirmar que el pasado 30 de octubre, el secretario general del ICSID registró oficialmente la solicitud de Cemex Caracas Investments B.V.

Así iniciará un procedimiento arbitral contra el Estado venezolano que dará como resultado una larga novela.

No han revelado el monto que demanda la regiomontana, pero de eso se trata: de pago de daños y perjuicios.

Como recordará, estos arbitrajes sirven para indemnizar a empresas discriminadas por un gobierno extranjero.

Las partes deberán designar cada una a un árbitro, y estos a su vez elegirán al presidente del tribunal. El procedimiento puede tomar años.

## TAXIS EN PUGNA

A lo mejor usted ya está enterado de que la empresa de taxis llamada **Excelencia** entrará al Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (**AICM**) en enero a ofrecer sus servicios.

Este cambio de oferta hizo pensar a los más optimistas que el conflicto de transporte público terrestre para los pasajeros que ahí arriban, había terminado.

¿Pero cómo en el país del drama iba a ser tan simple un desenlace?

Resulta que el director del AICM, **Héctor Velázquez**, ya fue llamado a comparecer por un grupo de senadores.

Ellos quieren que de frente les explique cómo está el asunto con la empresa **Sitio 300**, cuyos socios taxistas buscan todos los medios posibles para seguir atendiendo al pasajero.

Esta reunión se realizará en dos o tres semanas, pero mientras, le recordamos que quienes conforman

esa compañía no quieren firmar un nuevo contrato y pretenden mantener su monopolio.

La nueva, Excelencia, está conformada por taxistas que decidieron abandonar las filas del Sitio 300 antes de perder su fuente de empleo.

El temor surgió cuando la **SCT** que comanda **Luis Téllez** avisó que terminará con exclusividades, pase lo que pase.

## ¿EN DÓNDE ESTÁ LA SINERGIA?

Con tanto que ha pasado en el negocio de los autoservicios en México, es fácil perder de vista asuntos tan importantes como aquel acuerdo alcanzado por los supermercados para concentrar sus compras.

¿Se acuerda?

La empresa que crearon en el 2004 se llama **Sinergia de Autoservicios** y nació ante el temor de que **Walmart**, a cargo de **Eduardo**

**Solórzano**, se quedara con todo el pastel debido a su poder de negociación con proveedores.

Sus fundadores fueron **Ricardo Martín Bringas**, de **Soriana**; **Ángel Losada**, de **Grupo Gigante**, y **Guillermo González**, de **Comercial Mexicana**.

Pero sólo mencionar a este trío es ya la recapitulación resumida de toda una novela, que cambió el destino de su sociedad.

En los últimos 12 meses, Martín compró el negocio de supermercados a Losada y en ese mismo lapso, González descubrió la peor crisis en la historia de su empresa.

Estos reacomodos provocaron que Sinergia de Autoservicios dejara de operar desde abril de 2008.

Aunque, ojo, no está muerta.

Es cierto que hoy los tres realizan sus compras por su cuenta.

Pero también son aún los dueños de Sinergia y la mantendrán vigente.

La reactivación podría venir en el 2009, una vez que se estabilicen.



## SABOR A LA SAL

La industria farmacéutica mexicana va encontrándole el modo al negocio internacional.

Aún no hay mucho desarrollo de medicinas originales, pero empiezan a tomar sales que ya son genéricas para convertirlas en productos de valor agregado.

El **Laboratorio Silanes**, que preside **Antonio López de Silanes**, desarrolló así un medicamento para

la diabetes tipo II que vende bajo la marca **Glimetal**.

Esta combinación de metformina y glimepirida (dos sales que ayudan a bajar niveles de azúcar en la sangre) genera ya para Silanes ingresos de entre 250 millones y 300 millones de pesos al año, un negocio interesante.

Silanes licenció esa medicina a **Sanofi-Aventis**, que en el País lleva **Nicolas Cartier**, para que la trasnacional venda el medicamento en todos los países en los que la

mexicana no tiene presencia, lo que evidentemente le dará una perspectiva sin precedentes.

Para Sanofi-Aventis es una oportunidad también para fortalecer su portafolio de productos en el segmento de diabetes.

Este tipo de convenios son comunes en Estados Unidos, pero no aquí.

Por cierto que Sanofi-Aventis venderá el medicamento bajo una segunda marca, **Amaryl-M**.

*capitanes@reforma.com*

## Carlos Moctezuma...

Este ex jefe de relación con inversionistas fue ascendido a director de finanzas de Homex y tiene frente sí el reto de lidiar con una crisis inmobiliaria, darle brillo a la compañía y motivar su repunte, porque sus acciones perdieron 68 por ciento de su valor de junio a la fecha.

