



Bancos y sofoles sin fondeo, un dolor de cabeza

■ *Banco Famsa* ha recibido fuertes críticas por haber lanzado una agresiva campaña de captación en televisión abierta, ofreciendo tasas de diez por ciento a los ahorradores que se sumaran a sus filas.

Se ha criticado fuertemente a Banco Famsa, que preside **Francisco Patiño**, por haber lanzado una agresiva campaña de captación en televisión abierta, ofreciendo tasas del 10 por ciento a los ahorradores, *dizque* por la mala señal que envía y que hace suponer que algo anda mal en el banco.

Lo cierto es que la estrategia ha sido exitosa, y si antes de la campaña ese banco se fondeaba en el interbancario a TIE más 6, hoy prefiere pagarle a su clientela que hacerlo a sus colegas, que de verdad encajaron el diente si tenían liquidez sobre los bancos medianos y de nueva creación.

Esto le interesará al gobernador del Banco de México, **Guillermo Ortíz** y al secretario de Hacienda, **Agustín Carstens**, justo hoy que se efectúa la reunión con el Comité Ejecutivo de la ABM, que encabeza **Ignacio Deschamps**, pues en lugar de que esos bancos que no tienen infraestructura de captación (red de sucursales, productos, cajeros, etc.) sigan presionando como las sofoles hipotecarias para que les resuelvan los problemas del fondeo, tarde o temprano generarán entuertos financieros, como los que ahora negocia un grupo de autoridades y bancos para que les permitan emitir pagarés respaldados en captación

que tenga, i garantía IPAB!

Estos papeles o *frankies* mexicanos serían distribuidos por casas de bolsa que actuarían a manera de corresponsales bancarios para que los pueda supervisar la CNBV y el IPAB.

Leyó el entuerto, pues no lo es, es una propuesta real, que se negocia entre autoridades y bancos y que si el senador **Carlos Lozano** del PRI, secretario de la Comisión de Hacienda, la revisa un poquito, simplemente mandaría a volar toda propuesta de reforma en materia de quiebras bancarias, porque quiere decir que ni en el IPAB han entendido a qué se dedican y cuál es su objetivo.

Pero hay otros bancos que son la comidilla de tiempo atrás en el sistema y, para algunos, hay una suerte de favoritismo gubernamental —que en lo personal no endoso—, pero que se explica en el que sus accionistas no han cumplido con el programa de capitalización permanente (al que están sujetos otros bancos que fueron autorizados al finalizar 2005), por lo que podrían cumplir con algunas de las causas de revocación de la licencia bancaria aun cuando su Índice de Capital supere 34 por ciento.

Es el caso de Banco Fácil, que ahora pretende “fusionarse” en o con la sofole Consupago que ha dirigido desde siempre **Sergio Chedraul**.

Si la Ley de Instituciones de Crédito se cumpliera estrictamente y el supervisor hiciera lo propio, ya se le hubiera iniciado el proceso de revocación de la licencia bancaria, simplemente porque no cumplen con el capital mínimo para operar desde hace tiempo (el reporte de capital neto a mayo cotejado por CNBV y Banxico establece que asciende a 224 millones de pesos), pues sus pérdidas ascienden a 415 millones de pesos y se han ido comiendo el capital contribuido de 783 millones de pesos. Ese banco no ha mantenido el capital mínimo para operar, pero sigue operando. ¿Y ahora les autorizarán fusionar la sofole?

Es cierto, el banco no representa riesgo sistémico. El banco es un cascarón, el personal ha sido despedido, no capta en apariencia, y lo único que tiene es un socio, el texano Sherman Financial Group, que lejos de ser un eficiente administrador ha demostrado que el negocio en México tal vez no era lo que esperaban.

De Fondos a Fondo

En otro fondo, le comento que ha llamado la atención en el medio bursátil el que las diez asambleas de los tenedores de los Certificados Bursátiles que emitió Crédito y Casa, la Sofole que dirige **Héctor Zazueta Chávez** se hayan declarado desiertas el pasado lunes, por falta de quórum. ¿Será que están hasta la m... de que les tomen



Fecha 15.07.2009	Sección Dinero	Página 5
----------------------------	--------------------------	--------------------

el pelo en Coppel y en la SHF con eso de te pago, pero... muy por debajo del valor al que invertiste?

Hay que recordar que la Sociedad Hipotecaria Federal, de **Javier Gavito**, no incluyó a Crédito y Casa en el esquema de garantías que anunció el 12 de mayo, y de pilón se tienen que enfrentar solos a la negativa de sus accionistas, encabezados por **Enrique Coppel Luken**, de no capitalizar a la Sofol, a pesar de que fue la CNBV y la propia SHF fueron las entidades que autorizaron a ese grupo a tomar el control de la sociedad *dizque* por su solvencia, y aun cuando ya reportaba un deterioro de cartera que en sus manos se convirtió en dábacle, como ocurrió con la cartera de Bancoppel,

otro de los consentidos.

Desde marzo se dijo que habían iniciado negociaciones para transferir el control de Crédito y Casa (caso similar al de Metro) a otro grupo de accionistas, pero dicen que la operación no se ha concretado por algún problema derivado del contrato de compra venta que suscribió el Grupo Coppel en 2007, en el que se dice que la SHF, al momento de prestarle 800 millones de pesos para la compra de reserva territorial, estableció el pago de una comisión o penalidad alta, en caso de que Coppel vendiera Crédito y Casa en un plazo de tres años.

Aunque la comisión es un parte mínima en las obligaciones financie-

ras que adquirió Coppel y que ahora sencillamente no quiere afrontar, a las emisiones de deuda y los créditos con la SHF hay que sumarle un préstamo por 1,200 millones de pesos que recibió de Fovi y el cual está garantizado por un aval personal que otorgó el propio Grupo Coppel.

Por el momento, poco se sabe de las negociaciones para la venta de Crédito y Casa ante la complejidad de su situación y las presiones de los acreedores, no sólo los representantes de los Certificados Bursátiles, sino ahora también los ejecutivos de HSBC, institución que en junio de 2008 otorgó a Coppel un préstamo por 130 millones de pesos que originalmente vencía en 2013.

Esto le interesará al gobernador del Banxico y al secretario de Hacienda, hoy que se efectúa la reunión con el Comité Ejecutivo de la ABM.