

DARÍO CELIS



Tiempo
de negocios

dariocelisestrada@gmail.com

Aeroméxico agota los 240 mdd y compacta flota en aviones de corto alcance

■ Aunque se rumora de una nueva recapitalización por 250 millones de dólares, la realidad es que todo quedó supeditado a una fusión o compra de Mexicana. Si Aeroméxico fusionara, no habría empacho en hacer otro desembolso.

Aeroméxico es otra que apenas en abril capitalizó 500 millones de pesos. Con esa última inyección se completó el compromiso de invertir en la empresa 240 millones de dólares, asumido tras la compra en octubre de 2007.

Sin embargo, con todo y los 489.1 millones de dólares que Banamex y el grupo de **José Luis Barraza** le han metido a la compañía, aún se adeudan alrededor de 440 millones de pesos, el grueso por concepto de TUA.

Aunque se rumora de una nueva recapitalización por 250 millones de dólares, la realidad es que todo quedó supeditado a una fusión o compra de Mexicana. Si Aeroméxico fusionara, no habría empacho en hacer otro desembolso.

Los contactos con el grupo de **Gastón Azcárraga** siguen, aunque los trabajos de los agentes financieros quedaron en *stand-by*. Credit Suisse de **Héctor Grisi** con Mexicana y Citi de **Manuel Medina Mora** con Aeroméxico.

Por lo que se sabe, **Azcárraga** y compañía han propuesto a Bana-

mex que se sometan a una misma metodología contable para determinar el valor de cada una, pero los representantes del banco lo rechazaron.

KPMG, que comanda **Guillermo García-Naranjo**, es el auditor de Aeroméxico y Deloitte, que capitanea **Ernesto González**, el de Mexicana. No obstante, sus respectivas labores también están detenidas.

Aeroméxico está a expensas de que vuele un nuevo acuerdo para saldar el TUA, rubro que le referíamos la semana pasada están vencidos al menos 290 millones de pesos que se pretendieron pagar con un *sale & lease back*.

La empresa que preside **José Luis Barraza** intentó liquidar con ese esquema 150 millones, pero el Aeropuerto de la Ciudad de México, del invisible **Héctor Velásquez**, lo rechazó exigiendo un pago en efectivo.

Aeroméxico está esperando en limpiar sus adeudos con el gobierno para poder acceder al préstamo de mil 300 millones de pesos del Bancomext, que dirige **Héctor Rangel Domene**. Pe-

ro aquí también existen algunos asegunes.

Ya se los referíamos: los cinco aviones propios Boeing 737 que se quieren dejar en garantía están hipotecados con el Eximbank, que los financió, y el edificio de oficinas corporativas está pignorado con ASA para adquirir turbosina.

Por lo pronto, y a la callada, la aerolínea que dirige **Andrés Conesa** ajustó su flota significativamente, lo que la ha llevado a operar con un total de 90 aviones. Lo que llama la atención es la capacidad en términos de asientos.

Aeroméxico está operando 37 Boeing 737, además de cinco 767 y cuatro 777, ambos de largo alcance. Connect con 38 Embraer ERJ145 de cabina angosta para 50 pasajeros, en la que prácticamente no cabe equipaje.

De hecho, estos aviones de manufactura brasileña son tan chicos que no pueden embarcar pasajeros vía plataforma y siempre requieren transporte en camiones a la terminal.

Destaca que la mayoría de la flota de Aeroméxico sean estos aviones pequeños, dado que se ha

Azcárraga y compañía han propuesto a Banamex que se sometan a una misma metodología contable.

Continúa en siguiente hoja



Fecha 23.06.2009	Sección Dinero	Página 3
----------------------------	--------------------------	--------------------

ido desmantelando la capacidad instalada de la aerolínea.

Hace todavía unos cuantos años, la propia Aviaca, de **Eduardo Morales Mega**, hubiera tenido la misma cantidad de asientos disponibles que Connect. Así que la reestructuración se encuentra en marcha, pero reduciendo capacidad.

Lo anterior no necesariamente coincide con el posicionamiento de línea internacional que va por el mundo, que es la imagen que alienta la administración de Aeroméxico.

Fintech casca

Sobre el caso de Vitro, efectivamente **David Martínez** es uno de los *bondholders* que reclaman parte de una deuda de mil 225 millones de dólares. Pero como le decíamos ayer, el dueño de Fintech no es de los más representativos. Apunte antes a Prudential y a CarVal Investors. No obstante, el regiomontano sí ha estado muy activo en la reestructura. Tan es así que hace varias semanas le propuso a **Adrián Sada** que metiera a **Ricardo Guajardo Touché** como director encargado de la reestructura. **Martínez** no sólo tiene bonos de Vitro, también de Sanluis de **Antonio Madero Bracho** y Cemex de **Lorenzo Zambrano**. Es un financiero a la caza de oportunidades, como sucedió con Cydsa de **Tomás González Sada**, también vinculado a Vitro, y en Iusacell antes de que la comprara **Ricardo Salinas**. En toda esta crisis ha cascado bien.

Comercl exige

Citi que preside **Manuel Medina**

Mora, Merrill Lynch que lleva **Orlando Loera**, pero sobre todo JP Morgan de **Eduardo Cepeda**, son los bancos de derivados que más duros han sido en sus reclamaciones a Comercial Mexicana. Como se sabe, el último ya demandó en las cortes de Nueva York el pago de unos 480 millones de dólares.

La cadena de tiendas, vía sus abogados **Fernando del Castillo**, por Santamarina y Steta, y **Salvador Rocha Díaz**, pidieron la nulidad de los contratos. Se argumentan múltiples vicios, incluso al momento del cierre de posiciones, contraviniendo instrucciones de la compañía. A JP Morgan lo defiende **Jaime Guerra**, litigante que no requiere de grandes presentaciones.

BBVA retoma

Ayer se reunieron los acreedores de la empresa de **Guillermo González Nova**. Pese y a las diferencias surgidas el jueves pasado, se está tratando de integrar una nueva propuesta que se entregaría a Comercial Mexicana pasado mañana. Es un planteamiento que no incluye a los bancos derivadistas. Participan activamente BBVA-Bancomer de **Ignacio Deschamps**, Banorte de **Alejandro Valenzuela**, HSBC de **Luis Peña**, Scotiabank de **Nicole Reich** e IXE de **Enrique Castillo**, amén de los *bondholders* y los tenedores de certificados bursátiles.

IMSS retrasa

También ayer se reunieron los de la Canifarma, que preside **Jaime Uribe**, con la gente del IMSS. El

encuentro fue con el equipo del coordinador de control y abasto, **Agustín Amaya**, para evaluar los tiempos de la licitación bianual, cuyas prebases debieron salir para su consulta la semana pasada. El organismo que dirige **Daniel Karan** quería incluso concursar el suministro para los próximos 30 meses, pretensión que rechazaron tanto los laboratorios agrupados en la AMIIF, de **Jaime Pira**, como de la Anafam, de **Dagoberto Cortés**.

Benavides no

Fíjese que hay fuertes diferencias al interior de la Asociación Nacional de Distribuidores de Medicamentos, que preside **Leonardo Maximiliano**, en torno al nuevo esquema de distribución que lanzó AstraZeneca, que comanda **Ricardo Álvarez-Tostado**. El propio dueño de Farmacias del Ahorro se muestra a favor, pero no sus contrapartes de Farmacias de Guadalupe de **Francisco Arroyo** y Benavides de **Fernando Benavides**, que tienen como política negociar directamente con los laboratorios y no con un mayorista.

Carnival llega

Mañana arriba a Puerto Vallarta el crucero Splendor, uno de los más grandes de Carnival y que da cabida a unos tres mil turistas. El jueves desembarca en Mazatlán y el viernes estará en Cabo san Lucas. Con este arribo de la compañía que representa aquí **Javier Gallardo** se regularizan los itinerarios en los puertos del Pacífico.