



## Satmex “desorbitada” y sin capital, y SCT en encrucijada por satélite propio para seguridad nacional vía Telecomm

\*Tras oferta a Comerci esperan arreglo en 15 días, brecha en derivados y opciones: venta de activos y deuda por capital; Bosque Real 120 mdd en julio con Inbursa y caen sus flujos; en junio Volaris desde Toluca a EU

**Q**UIZÁ EL EXPEDIENTE más complicado que le toca asumir a **Juan Molinar** en SCT, es el de Satmex y la obligada definición de una política satelital del país.

Han transcurrido 2 años 5 meses de la administración de **Felipe Calderón** y el tema está estancado a pesar de que desde marzo del 2008 todos los servicios de seguridad nacional y de telefonía rural en “banda L” se manejan vía un satélite, el Solidaridad II, que fue colocado en posición inclinada para alargar su vida útil otros 5 años hasta julio del 2013.

No había otra, puesto que en los otros dos satélites de Satmex no hay “banda L” y durante el sexenio pasado con **Pedro Cerisola** en SCT se fracasó en la venta de esa empresa que se privatizó en 1997 y que estuvo cerca de la quiebra.

El proceso se quedó en el camino, luego de establecer el gobierno un precio mínimo de referencia muy pretencioso, esto es 569 millones de dólares, con lo que se quedaron en la charola dos ofertas privadas: una de **Miguel Alemán** con **Clemente Serna** y Eutelsat y la otra de **Moisés Saba Masri**.

A la fecha la compañía que comanda **Patricio Northland** no ha podido colocar el Satmex 7, que sería su tercer satélite, puesto que con la crisis quedó pendiente una capitalización por 500 millones de dólares.

Aunque aparentemente la compañía mantiene un flujo aceptable en su operación, no se descarta que pueda tener problemas en honrar algunos compromisos de su deuda que se reprogramó para quedar en 368 millones de dólares.

Ese pasivo fue resultado de un largo y complejo proceso para disminuir los 800 millones de dólares, con lo que un grupo de instituciones financieras dueñas de bonos de alto rendimiento se quedó con el 78 por ciento del capital, el gobierno 20 por ciento y **Sergio Autrey** y **Loral Space**, los socios originales, 2 por ciento.

La frustrada venta era el paso nodal para reencau-

zar a Satmex hacia una nueva etapa. La compañía se encuentra en una fase de indefinición, máxime que el financiamiento en el planeta está parado y que algunos de sus socios, que eran fondos de inversión, desaparecieron o se encuentran en mala posición.

Para el gobierno que ya ha perdido mucho dinero en Satmex con un menoscabo que se negoció al privatizarla, involucrarse en rescatar a esta compañía se ve cuestionable. Cómo justificar por SHCP de

### AMÉN DE LA PROBLEMÁTICA

DE IUSA DE CARLOS PERALTA  
QUE YA INCUMPLIÓ, OTRO  
NEGOCIO DEL MISMO  
EMPRESARIO QUE PODRÍA  
TENER DIFICULTADES  
ES EL FRACCIONAMIENTO  
BOSQUE REAL. Y ES QUE  
PARA JULIO HAY UN  
CRÉDITO COMPROMETIDO  
POR 120 MILLONES DE DÓLARES  
CON INBURSA QUE LLEVA  
MARCO ANTONIO SLIM,  
PERO LOS FLUJOS RECIENTES  
SE HAN DESFONDADO.  
DADA LA CRISIS, LA VENTA  
DE TERRENOS EN EL  
EXCLUSIVO DESARROLLO  
ESTÁ PARALIZADA



|                            |                            |                    |
|----------------------------|----------------------------|--------------------|
| Fecha<br><b>20.04.2009</b> | Sección<br><b>Finanzas</b> | Página<br><b>3</b> |
|----------------------------|----------------------------|--------------------|

**Agustín Carstens**, destinar al menos 500 millones de dólares a una compañía que ni siquiera tiene las economías de escala para competir frente a grandes operadores de satélites.

Retomar la venta del 2007 es un camino cancelado, máxime la recesión y el poco interés que habría. Imagine los precios que podrían encontrarse.

Desde el año pasado SCT con Luis Téllez ha evaluado el que el Estado lance un nuevo satélite para concentrar ahí las operaciones, vía Telecomm de **Andrés Figueroa**. La actual subsecretaria **Gabriela Hernández**, externó no hace mucho que esa posibilidad está vigente.

El tema tiene sus bemoles ya que implicará un giro de 180 grados respecto a la política que se había seguido en materia satelital, de descansar en la IP para esos menesteres. De hecho es la tesitura generalizada en los países de AL.

Hay una enorme presión de las dependencias vinculadas a seguridad nacional como Sedena de **Guillermo Galván**, Marina a cargo de **Mariano Francisco Saynez**, Segob de **Fernando Gómez Mont**, SSP de **Genaro García Luna** y PGR que lleva **Eduardo Medina Mora**.

Aún ahora no hay ninguna determinación, pero se espera que hacia agosto o septiembre se tengan los consensos. Claro que no habría que descartar novedades en el ínter, en torno a la "desorbitada" Satmex, en la que el gobierno mantiene la supremacía en el voto.

Como quiera el asunto, como puede ver, no es nada sencillo.

⇒ **EL VIERNES COMERCIAL** Mexicana informó de una nueva propuesta de reestructura. Lo interesante es que fue presentada de manera conjunta por los bancos que tienen créditos comprometidos y aquellos relacionados con derivados. Hasta ahora ambos grupos habían negociado por separado. La oferta incluye deuda sostenible por unos mil 500 millones de dólares, activos

monetizables, entre ellos el 50 por ciento de Costco, la cadena de restaurantes California y bienes raíces, así como una capitalización de deuda, con la que los actuales socios de la cadena de autoservicios que preside **Guillermo González Nova**, tendrían que diluir-

se, sin perder el control. Uno de los problemas que prevalece, es que los "derivadistas" no han cerrado sus posiciones y persiste la brecha de más mil millones de dólares en la valuación de ese pasivo. Aún así se cree que el tema es salvable y que en unos 15 días podría haber un arreglo si Comerci acepta las condiciones. El paso siguiente sería involucrar a los tenedores de bonos de EU y a los inversionistas de papel en México. Entre los bancos con pasivos comprometidos con Comerci por unos 6 mil 500 millones de pesos están BBVA Bancomer de **Ignacio Deschamps**, HSBC de **Luis Peña**, Banorte de **Alejandro Valenzuela**, IXE de **Enrique Castillo**, Scotiabank de **Nicole Reich** y el JP Morgan de **Eduardo Cepeda** que también tiene derivados junto con Santander de **Marcos Martínez**, Banamex de **Enrique Zorrilla**, Merrill Lynch de **Orlando Loera**, Goldman Sachs, Citibank y Barclay's, quienes reclaman 2 mil 400 millones de dólares.

⇒ **AMÉN DE LA** problemática de IUSA de **Carlos Peralta** que ya incumplió, otro negocio del mismo empresario que podría tener dificultades es el fraccionamiento Bosque Real. Y es que para julio hay un crédito comprometido por 120 millones de dólares con Inbursa que lleva **Marco Antonio Slim**, pero los flujos recientes se han desfondado. Dada la crisis, la venta de terrenos en el exclusivo desarrollo está paralizada.

⇒ **COMO SABE EL** viernes se inauguró la ampliación del aeropuerto de Toluca, una nueva terminal y un estacionamiento subterráneo de 5 niveles con la más alta tecnología, en los que trabajó desde el año pasado la AMAIT, que es la administradora de ese puerto aéreo a cargo de **Alejandro Argudín**. Se llegará a una capacidad de 8 millones de pasajeros convirtiéndose en una opción real de desahogo del AICM. Para 2012 no se descarta una segunda terminal y otra pista. Por lo pronto se sabe que en junio expandirá sus operaciones internacionales con los vuelos que Volaris que preside **Pedro Aspe** prepara a EU. En el aeropuerto de Toluca tiene el 49 por ciento OHL de **José Andrés de Oteyza** y el otro 51 por ciento es propiedad del gobierno federal y estatal.