

Fecha 10.07.2019	Sección Dinero	Página 7
----------------------------	--------------------------	--------------------



El legado de Urzúa

• En ocho meses y ocho días como secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa** deja varios legados y estafetas que seguramente continuarán con Arturo Herrera.

Carlos Urzúa le dio una gran herramienta a **Arturo Herrera** con su carta al afirmar: "Estoy convencido de que toda política económica debe realizarse con base en evidencia, cuidando los diversos efectos que ésta pueda tener y libre de todo extremismo, sea éste de derecha o izquierda. Sin embargo, durante mi gestión las convicciones anteriores no encontraron eco".

La misiva debe ser utilizada por el nuevo secretario de Hacienda para empujar una visión responsable en el plan de negocios de Pemex, que es el reto inmediato que se debe resolver para evitar una nueva degradación en la calificación de la empresa productiva del Estado, lo que generaría un efecto cascada sobre las finanzas públicas nacionales y que se expresaría en una pérdida de confianza y un impacto significativo en la economía.

Del nuevo liderazgo de **Arturo Herrera** se sostiene la estabilidad, ya que su renuncia causaría una tormenta difícil de contener y en ello radica la fortaleza de su postura de negociación en ese tema específico. Si alguien tiene alguna duda de lo anterior, **Carlos Urzúa** se encargó de mostrar que el mercado es frágil, ya que al plantear su renuncia antes del mediodía, se pudo apreciar al efecto inmediato en el tipo de cambio, de haberlo hecho en la tarde, el mensaje hubiera tenido un menor impacto.



LOS LEGADOS DE URZÚA

En ocho meses y ocho días como secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa** deja varios legados y estafetas que seguramente continuarán con **Arturo Herrera**. El primero es el respeto al **Banco de México**, así como una relación constructiva y al menos públicamente nunca hubo presiones sobre la política monetaria, lo cual no

es poco si consideramos que varios países y varios liderazgos han buscado intervenir en las tasas de interés, los casos más extremos son los de **Trump vs. Jerome Powell** y **Tayyip Erdogan** que de plano corrió a su banquero central.

Además, habría que considerar que la propuesta de candidaturas a la Junta de Gobierno del **Banco de México** de **Jonathan Heath** y **Gerardo Esquivel** fueron positivas.

El segundo legado de **Urzúa** es su apoyo al sistema de pagos electrónicos mediante código QR (**CoDi**), que si bien se desarrolló por **Banxico** recibió un impulso clave de Hacienda. **CoDi** tiene el potencial de convertirse en una gran herramienta

para la inclusión financiera y eventualmente para la formalización de amplios sectores.

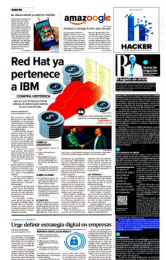
El tercer legado de **Carlos Urzúa** son las medidas que se anunciaron el 8 de enero y que contemplaron incentivos para que más empresas se listen en los mercados de capital, fortalecer al mercado secundario de acciones, así como la apertura de créditos asociados a la nómina con cualquier **banco**.



LA DEBILIDAD

La principal debilidad de **Carlos Urzúa** como secretario de Hacienda fue su falta de pericia política que se traducía en debilidad al interior del gabinete. Dicha falta de habilidad se reflejaba en que tenía un manejo de medios de comunicación muy limitado y con poca interlocución, situación que hizo que perdiera la narrativa de su agenda y se acumularan en demasía los desequilibrios que sólo se pudieron expresar a través

Continúa en siguiente hoja



Fecha 10.07.2019	Sección Dinero	Página 7
----------------------------	--------------------------	--------------------

de una carta y una renuncia.

El balance de **Carlos Urzúa** como secretario de Hacienda, considerando la coyuntura, en mi opinión es positiva, la parte más relevante de su legado es la coherencia.

Su apoyo al sistema de pagos electrónicos (CoDi), que si bien se desarrolló por Banxico recibió un impulso clave de Hacienda.



Entérate en qué consiste CoDi.