



ARTURO HERRERA, SECRETARIO DE HACIENDA. “NO PONDREMOS EN RIESGO EL T-MEC”

ARTURO HERRERA
Los retos económicos en tiempos de coronavirus.



Fotos: Omar Franco / Araceli López

ENTREVISTA

— ÉL DICE —

Arturo Herrera, secretario de **Hacienda** y **Crédito** Público

Vacunas para el desarrollo

Activos. Si bien la vacunación es prioridad para lograr la recuperación el país avanza con sus planes de infraestructura y proyectos sociales.

SILVIA RODRÍGUEZ Y JESÚS HERNÁNDEZ

Sin vacuna, no habrá desarrollo. “El tema más importante para las finanzas públicas hoy es el de las vacunas”, afirma Arturo Herrera, titular de la **Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP)**, en entrevista con MILENIO, quien está seguro que no hay posibilidad de reactivar la economía a los niveles prepandemia hasta que “un porcentaje muy alto de mexicanos esté vacunado”.

La estrategia es clara. Para controlar la pandemia causada por el covid-19 **Hacienda** celebró convenios con diversos laboratorios que le permiten garantizar

una cobertura para 151 millones de mexicanos, varios millones más de los 126 que conforman la población actual, para prevenir posibles retrasos en la producción o problemas de logística en las entregas.

Pero mientras las vacunas llegan y la aplicación avanza, el **Gobierno Federal** sigue adelante con los proyectos y programas que ya estaban en marcha antes de la declaración de emergencia sanitaria, lo que permitirá pasar la página e impulsar el desarrollo del país una vez que esto pase.

Para crecer se necesita inversión. ¿Qué harán para traerla y dar certidumbre?

Lo que entendemos claramente es que el gobierno debe ayudar a detonar el gasto, es



Página 1 de 4
\$.00
Tam: 1060 cm2

Continúa en siguiente hoja

Fecha 18.02.2021	Sección Desarrollo Económico	Página 1-F-1-10-11
----------------------------	--	------------------------------

decir, si la **inversión** está dudosa, tenemos que ayudarla, llevarla a donde la podemos complementar. Eso está en la base del anuncio que hicimos (de proyectos de infraestructura), ya con dos etapas. Pero lo más importante es que esos anuncios se traduzcan en hechos concretos. Hemos dado seguimiento a todas estas obras que anunciamos y te diría que van razonablemente en tiempo, se están traduciendo en construcción, en infraestructura y eso genera empleos.

Viene un tercer paquete de infraestructura a fines de febrero, ¿se sabe ya algún monto de esos proyectos?

Lo estamos afinando. La razón por la que todavía no lo hemos hecho es porque no queremos que sean proyectos en abstracto, sino que estén listos para empezar. Necesitamos proyectos que se traduzcan muy rápidamente en actividad económica. Si tuviéramos dos proyectos, un proyecto A, que es infraestructura, extraordinariamente bueno, pero se va a tardar un poco, y un proyecto B, que es poquito menos bueno, pero genera empleos, optaremos inmediatamente por este segundo.

Las reformas al sector eléctrico, a la Ley Banxico y al outsourcing generaron incertidumbre, ¿han previsto los efectos?

Un elemento que debemos hacer, y es parte del papel de la **Secretaría de Hacienda**, es ayudar a traducir algunas preocupaciones detrás de estas decisiones, la naturaleza de ellas y dejar tranquilos a los inversionistas. Por ejemplo, en la Ley del **Banco de México** me parece que en la mente de los legisladores que plantearon esto no estaba vulnerar la autonomía, sino una preocupación legítima: cómo asegurar que las remesas que traen los migrantes, algunas de ellas en efectivo, obtengan un tipo de **cambio** justo. Hicimos un estudio rápidamente y nos dimos cuenta de que los dólares en efectivo en el país no son de los migrantes, que los trasladan a través del sistema **financiero**. Están en las zonas de frontera y en las ciudades turísticas. Si los migrantes traen una proporción pequeña en efectivo, lo que hay que hacer —y lo anunciamos hace una semana— es un programa que les permita a ellos mecanismos muy seguros de transmitir su dinero.

¿Se modificarán los contratos de las primeras rondas?, ¿qué pasará con el outsourcing?, ¿podría afectar al T-MEC?

En primer lugar, lo han dicho muchas personas en el gobierno, como la secretaria de Economía, Tatiana Clouthier: no haremos ningún **cambio** que ponga en riesgo el tratado de libre comercio. En segundo, hay temas que tal vez tenemos que explicar mejor, como el **outsourcing**. Es muy difícil pensar que en una economía avanzada, 25% de los empleados trabaje para una **empresa** distinta para la cual realmente está laborando. Algo que hemos venido haciendo, y que impulsó en gran medida el **Presidente**, fue asegurarnos, justo para evitar eso, que no fuera de espaldas al **sector** privado. Hemos conversado con ellos y están conscientes que hay cosas que se tienen que corregir. Yo me siento optimista de que de toda esta discusión resultará un conjunto de leyes que le den mayor certeza a los trabajadores, donde se paguen correctamente los impuestos y la **seguridad** social, eso es central, que los trabajadores tengan derecho a una pensión digna y servicios de salud.

Para el tema de la Ley Banxico se planteó crear un consejo Banxico-Hacienda, ¿ya lo están haciendo?

Estamos trabajando el tema con mucha gente. Tenemos un diálogo con el **Banco de México**, estamos trabajando con el **Banco del Bienestar** para generar un producto para los migrantes, estamos en diálogos desde hace semanas con la **Secretaría de Relaciones Exteriores** y también nos hemos reunido con legisladores para entender sus preocupaciones y tratar de ver cómo se le da salida.

Pemex preocupa a las calificadoras. ¿No deberían reorganizarse los recursos que van a Pemex para atender la pandemia?

A todos nos preocupa Pemex, pero hay que entender lo que representa hoy para las finanzas públicas. Ahora Pemex es menor por dos razones: producimos menos barriles y el precio es más bajo. Aun así, aporta al presupuesto alrededor de 4 puntos del PIB, casi 900,000 millones de pesos. El balance de Pemex se deteriora cuando le restamos lo que paga a **Hacienda**, porque históricamente le hemos cargado muchos 'impuestos', que

en realidad son derechos. Eso refleja una falta de recaudación en **Hacienda**. Somos un país que recauda poco y la forma en que lo sustituimos es cargándole la mano a Pemex. Otro problema es que su deuda es muy grande respecto a otras petroleras, de 107,000 millones de dólares, es como el presupuesto de la Ciudad de **México** de 10 años. Tenemos que hacer dos cosas: disminuir su carga tributaria para que tenga más recursos para **inversión** y, de manera paulatina, buscar de dónde sustituir esos ingresos. Hasta ahora nos está resultando. Lo segundo es desapalancar a Pemex y buscar que tenga un perfil de deuda más sano.

¿Aún confía en que México tendrá una recuperación en forma de palomita?

Ya se confirmó que fue una palomita. Hubo una caída abrupta de 18.7% en el segundo trimestre de 2020 y se han dado aumentos paulatinos, ya con una menor pendiente. Eso es algo que así se dio y no está a discusión. También hay que considerar que la recuperación ha sido asimétrica. Hacia noviembre exportamos un poquito más que en 2019, es decir, más que en un mes sin pandemia. Por otro lado, si ves lo que pasa en el turismo, en los restaurantes, si son **sectores** muy golpeados, porque son intensivos en contacto social.

¿Cuándo volverá la economía a niveles prepandemia? ¿y el ingreso per cápita?

Es muy sencillo, es una cuestión de álgebra y aritmética. Tuvimos una caída de 8.4%, tendremos una recuperación de cuando menos 4.6%. Si tuviéramos un año parecido en 2022, ya entonces la economía se habría recuperado. Respecto al PIB per cápita, la población está creciendo más o menos a 1%. Eso sí hace que su recuperación sea un poco más larga. Además, el ingreso per cápita de los mexicanos no es el ingreso del mexicano promedio. Ese depende de lo que el país genera, pero también de qué tan bien se distribuya. Una de las cosas de las que estamos convencidos, aún antes de la pandemia, es en contribuir a que se distribuya mejor el ingreso. Para eso apuntamos la red de protección social mexicana, con el programa de adultos mayores, el de Jóvenes Construyendo el Futuro y otros. Todo eso permite que tengamos una distribución del ingreso mucho más equitativa.

Fecha 18.02.2021	Sección Desarrollo Económico	Página 1-F-1-10-11
----------------------------	--	------------------------------

Es un año retador: pandemia, elecciones, recuperación, ¿cuál es su prioridad?

Efectivamente es un año muy retador, pero no será peor que el pasado, será mejor. Lo primero es asegurarnos de tener un despliegue adecuado de vacunas, porque será lo mejor para la salud, para la economía y las finanzas públicas. Segundo, debemos asegurarnos de que los proyectos que tenemos impacten más, con una ejecución muy rápida del gasto y generación de empleos. Tercero, seguir manteniendo una mejor responsabilidad de las finanzas públicas. Estamos optimistas. ●

LO DICE

“HEMOS DADO SEGUIMIENTO A TODAS LAS OBRAS QUE ANUNCIAMOS Y VAN RAZONABLEMENTE EN TIEMPO, SE ESTÁN TRADUCIENDO EN INFRAESTRUCTURA Y ESO GENERA EMPLEOS”



Foto: Reuters

151

MILLONES

de vacunas covid amparan los primeros convenios de México con farmacéuticas

900,000

MDP

aporta Pemex al presupuesto, pero su deuda alcanza 107,000 mdc



Foto: Reuters

EN MARCHA. Los grandes proyectos de la administración, como la refinería Dos Bocas, se mantuvieron activos durante la pandemia.