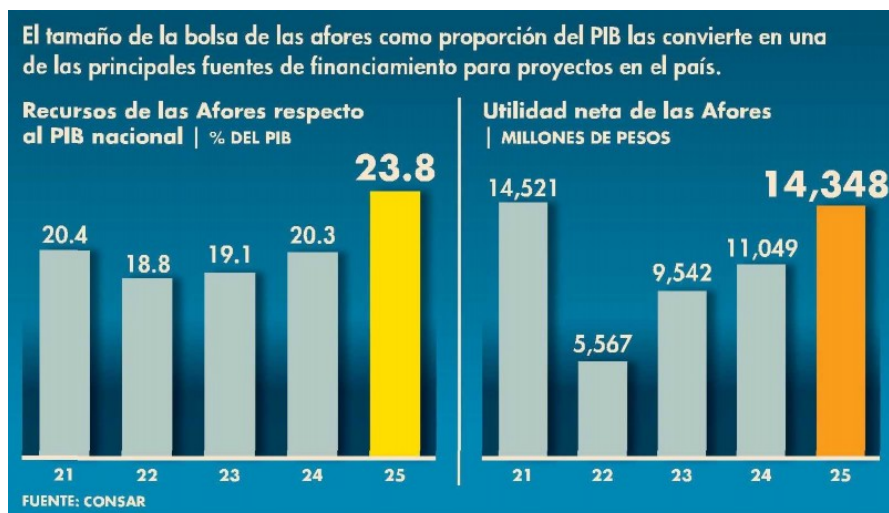


Fecha 16.01.2026	Sección Primer Plano	Página PP-4-5
---------------------	-------------------------	------------------

Al cierre del 2025 sumaron 8.3 billones de pesos

Recursos en las afores pasaron de 20 a 24% del PIB en el último año

- Desde el 2019, el monto acumulado de las plusvalías de los ahorradores ascendieron a 3.34 billones de pesos: Consar.
- De cada 100 pesos de los trabajadores, 57 corresponden a rendimientos del ahorro.



Continúa en siguiente hoja

Fecha 16.01.2026	Sección Primer Plano	Página PP-4-5
---------------------	-------------------------	------------------

Sumaron 8.3 bdp al cierre de 2025

Recursos administrados por las Afores pasaron de 20 a 24% del PIB en un año

• El crecimiento de los ahorros para el retiro se debe a las históricas plusvalías obtenidas el año pasado y al aumento de las aportaciones obligatorias

Sebastián Díaz Mora
sebastian.diaz@eleconomista.mx

Los recursos que administran las Afores ya representan 24% del PIB, frente a 20% registrado a finales del 2024, un avance que se debe a las históricas plusvalías obtenidas en el 2025 y al aumento de las aportaciones obligatorias.

En el informe de fin de año, la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar) aseguró que los recursos totales administrados por las Afores ascendieron a 8.3 billones de pesos al cierre del 2025, lo que representa 23.8% del PIB.

Al cierre del 2024, los recursos en las Afores totalizaban 6.8 billones de pesos (20.3% del PIB). Es decir que en un solo año los ahorros para el retiro de los trabajadores crecieron en 1.5 billones de pesos o 22 por ciento.

La Consar destacó que el Sistema de Ahorro para el Retiro (SAR) registró en el 2025 uno de sus desempeños más sólidos, con plusvalías por 1.14 billones de pesos, la primera vez en

los 28 años de existencia del Sistema que los rendimientos superan el billón de pesos.

Asimismo, dijo que el SAR ha tenido tal dinamismo en los últimos años que las plusvalías acumuladas de los ahorros de los trabajadores suman 3.34 billones de pesos del 2019 al 2025.

“Este dinamismo ha permitido que, durante los gobiernos de la Cuarta Transformación, se acumulen 3,338 miles de millones de pesos en plusvalías, fortaleciendo de manera directa el patrimonio de alrededor de 70 millones de cuentas individuales”, destacó la Consar.

Asimismo, destacó que gracias a la gestión de los ahorros para el retiro por parte de las Afores, hoy en día, 57 de cada 100 pesos en el saldo de los trabajadores son producto de los rendimientos generados por el

sistema.

“Durante el último año, los rendimientos (del SAR) ascendieron a 16.8%, superando significativamente el promedio histórico anual de 10.7%”, recalcó.

Además de las históricas plusvalías, el crecimiento de los recursos en las Afores igualmente se explica por el aumento gradual en las aportaciones obligatorias a las cuentas de ahorro para el retiro de los trabajadores implementado gracias a las reformas al SAR del 2020.

Con dichas reformas, las aportaciones obligatorias subieron de 8.5% del salario del trabajador en el 2024 a 9.5% en el 2025, y para el 2026 subieron a 10.5 por ciento.

La meta es que las aporta-

Continúa en siguiente hoja

Página 2 de 8

Fecha 16.01.2026	Sección Primer Plano	Página PP-4-5
----------------------------	--------------------------------	-------------------------

ciones alcancen 15% en el 2031, esto desde el nivel de 6.5% en el que estaban antes de las reformas.

Invierten 1 bdp en infraestructura

Por otro lado, la Consar enfatizó que el SAR promueve la economía del país, pues las Afores han financiado a empresas mexicanas con más de 2.2 billones de pesos.

Además, han invertido más de un billón de pesos en proyectos de infraestructura, más de 300,000 millones de pesos en el sector energético, 110,000 millones de pesos en carreteras y 40,000 millones de pesos en vivienda.

Bajan las comisiones

Igualmente, el regulador del SAR afirmó que las comisiones que cobran las Afores a los trabajadores continúan su tendencia a la baja, “permitiendo

que una mayor proporción del ahorro permanezca invertido y genere rendimientos”.

Refirió que la disminución de las comisiones a 0.54% para el 2026 permitirá un ahorro adicional para los trabajadores de 6,900 millones de pesos, que sumará un ahorro total de 214,000 millones de pesos en el 2031, esto desde que se aplicó la reducción de las comisiones por las reformas del 2020.



Durante el último año, los rendimientos (del SAR) ascendieron a 16.8%, superando significativamente el promedio his-

tórico anual de 10.7%”.

Consar

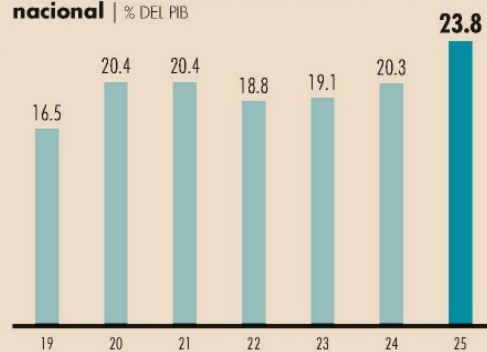


En el 2025 uno de sus desempeños más sólidos, con plusvalías por 1.14 bdp, la primera vez en los 28 años de existencia del Sistema que los rendimientos superan el billón de pesos.

2025, sin precedentes

Las Afores son uno de los principales inversionistas del país; su tamaño relativo al PIB ayuda a financiar proyectos productivos.

Recursos de las Afores respecto al PIB nacional | % DEL PIB



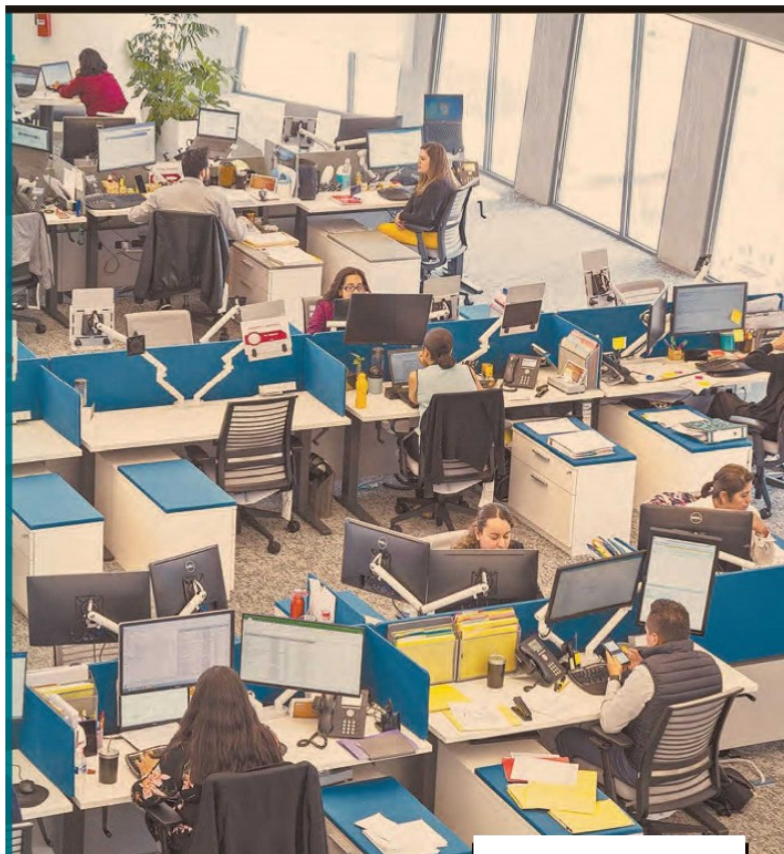
FUENTE: CONSAR

GRÁFICO EE

Fecha 16.01.2026	Sección Primer Plano	Página PP-4-5
----------------------------	--------------------------------	-------------------------



Fecha 16.01.2026	Sección Primer Plano	Página PP-4-5
---------------------	-------------------------	------------------



El crecimiento de los recursos en las Afores también se explica por el aumento gradual en las aportaciones obligatorias a las cuentas de ahorro para el retiro de los trabajadores. FOTO EE: GILBERTO MARQUINA

Continúa en siguiente hoja

Página 5 de 8

Fecha 16.01.2026	Sección Primer Plano	Página PP-4-5
---------------------	-------------------------	------------------

Por desempeño positivo del mercado

Utilidades netas de las administradoras de ahorro para el retiro repuntaron 30% en el 2025

• Las **Afores** lograron el mayor nivel de ganancias e ingresos desde el 2021

Sebastián Díaz Mora
sebastian.diaz@eleconomista.mx

El 2025 fue un año muy bueno para los rendimientos de los ahorros para el retiro de los trabajadores en las **Administradoras de Fondos para el Retiro (Afores)** y también para las ganancias.

Durante el año pasado, las utilidades netas de las **Afores** ascendieron a 14,348 millones de pesos, un repunte de 30% respecto al mismo periodo del año pasado.

Es el nivel de utilidades más alto desde el 2021, de acuerdo con las cifras oficiales de la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar).

Mientras que los ingresos por comisiones de las **Afores** totalizaron 40,105 millones de pesos en el 2025, un crecimiento de 15% respecto al año anterior e igualmente el mayor nivel desde el 2021.

Las Administradoras obtienen ingresos de las comisiones que cobran a los trabajadores por manejar sus ahorros.

Plusvalías, la causa: Consar

La Comisión explicó en un informe de cierre de año que el aumento en las utilidades netas de las **Afores** durante 2025 “responde, en gran medida, al desempeño positivo del mercado”.

“Por regulación, las **Afore** deben mantener una reserva de sus recursos propios invertida en las

mismas Siefors de los trabajadores; por ello, las plusvalías obtenidas se reportan contablemente como parte de su utilidad”, explicó.

En el 2025, los ahorros para el retiro de los trabajadores en las **Afores** obtuvieron plusvalías por 1.14 billones de pesos, una cifra nunca antes vista.

A pesar de menores comisiones

La Consar añadió que a esto se suma un contexto de eficiencia operativa, donde los ingresos por comisiones del 2025 fueron, en términos reales, 18.6% inferiores a los niveles registrados en el 2020.

Con la reforma del 2020 a la Ley de los Sistema de Ahorro para el Retiro, se toparon las comisiones que cobran las **Afores** para que éstas no se ubiquen por encima del promedio que se cobra en los sistemas pensionarios de Chile, Colombia y Estados Unidos.

En el 2020, antes de que entraran en vigor las reformas, las administradoras cobraron, en promedio, una comisión de 0.90% sobre los saldos administrados; con el tope anual, en el 2025, la comisión promedio que se cobró fue de 0.55 por ciento.

Además, la reforma igualmente

incluyó un incremento gradual en las aportaciones obligatorias de los patrones a las cuentas de ahorro para el retiro de sus trabajadores.

De esta manera, las aportaciones a las **Afores** de los trabajadores pasaron de 6.5% de su salario antes de la reforma a 9.5% en el 2025, con la meta de que crezcan hasta 15% en el 2031.

Especialistas han explicado que el crecimiento en las aportaciones a las **Afores** ha significado una mayor entrada de recursos a las cuentas de ahorro para el retiro.

Así, los saldos de las cuentas sobre los que se cobran las comisiones son mayores, gracias a lo cual se compensa que el porcentaje de comisión cobrado sea menor.

Las Afores que más ganaron

Las **Afores** que más ganaron el año pasado por administrar los ahorros de los trabajadores fueron:

- 1) XXI **Banorte**: 3,000 millones de pesos.
- 2) Profuturo: 2,671 millones de pesos.
- 3) Banamex: 2,443 millones de pesos.
- 4) SURA: 2,212 millones de pesos.

Fecha 16.01.2026	Sección Primer Plano	Página PP-4-5
----------------------------	--------------------------------	-------------------------

5) Coppel: 1,231 millones de pesos.
pública y, en lugar de quedarse sus utilidades, las reparte entre sus cuentahabientes.

Cabe resaltar que de las 10 Afores que hay en el país, ocho son totalmente privadas, mientras que XXI **Banorte** es de Grupo Financiero **Banorte** y del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS).

Afores PensionISSSTE es la única administradora 100%

Los ingresos por comisiones de las Afores totalizaron 40,105 millones de pesos en el 2025, un crecimiento de 15% respecto al año anterior e igualmente el mayor nivel desde el 2021.

Salieron 39,118 mdp en un año

Retiros por desempleo de las Afores, nuevo máximo histórico

• La Consar lo atribuyó a “prácticas inusuales e ilegales de intermediarios ajenos” al SAR

Sebastián Díaz Mora
sebastian.diaz@eleconomista.mx

Los retiros por desempleo de las **Afores** alcanzaron un nuevo máximo histórico en 2025, debido a lo que la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar) catalogó como “prácticas inusuales e ilegales de intermediarios ajenos” al Sistema de Ahorro para el Retiro (SAR).

Durante los 12 meses del 2025, los retiros por desempleo de las **Afores** ascendieron a 39,118 millones de pesos, un aumento de 26% respecto al año anterior, que en su momento ya había marcado un récord para un solo año, según las cifras de la Consar.

En el 2025, se hicieron un total de 1.94 millones de retiros por desempleo, es decir, 13% más que en el 2024.

Coyotes sacan miles de pesos de las Afores

La Consar aseguró que “se ha identificado que el aumento en los retiros por desempleo responde a prácticas inusuales e ilegales de intermediarios ajenos al sistema, y no a un deterioro

del mercado laboral”, ya que México registra mínimos históricos de desempleo y uno de los niveles más bajos entre los países de la OCDE.

En un informe de cierre de año, aseguró que el crecimiento de los retiros por desempleo “confirma la necesidad de seguir reforzando las acciones de información, supervisión y protección del ahorro para el retiro sobre todo de los trabajadores que no están activos en el sector formal”.

Desde hace meses, el organismo regulador de las **Afores** alertó de la existencia de ‘coyotes’ o intermediarios informales que engañan a los trabajadores y les cobran por hacer trámites con sus **Afores** que son gratuitos, como los retiros por desempleo.

“(Este tema de los ‘coyotes’) la verdad sí es un problema relevante”, reconoció hace unos meses el presidente de la Consar, Julio César Cervantes.

Puntualizó que estos ‘coyotes’ se aprovechan de una laguna regulatoria que hay en los retiros por desempleo y que ha provocado que haya casos de

trabajadores a los que les han sacado prácticamente todo el dinero de su cuenta de ahorro para el retiro.

“El retiro que terminan haciendo equivale a 30 días de salario o 25 UMAs (...) son como 35,000 pesos aproximadamente y el ‘coyote’ les cobra como 10,000 pesos”, manifestó Cervantes.

También lo atribuyen a salarios

Por su parte, **la Asociación Mexicana de Afores (Amafore)** ha atribuido el repunte del monto de los retiros por desempleo al incremento de los salarios en los últimos años así como por un crecimiento de los ahorros en las cuentas de las administradoras.

Y es que en realidad el número de retiros por desempleo de las **Afores** se ha mantenido estable luego de la pandemia de Covid-19, pero lo que ha crecido considerablemente en los últimos años es el monto retirado de las **Afores**, explicó en su momento **la Amafore**.

La regla del retiro por desempleo establece que un trabajador podrá solicitar lo que

Continúa en siguiente hoja

Fecha 16.01.2026	Sección Primer Plano	Página PP-4-5
----------------------------	--------------------------------	-------------------------

resulte menor entre tres meses de su último salario registrado en el IMSS o el 11.5% del saldo acumulado en su cuenta.

La **Amafore** destacó que si se considera que el salario mínimo vigente en el 2018 era de 88.36 pesos diarios y pasó a 248.93 en el 2025, y que el saldo promedio de cada cuenta era 76,451 pesos en el 2019 y es de 128,691 pesos en el 2025, “es natural que el monto que cada trabajador pueda retirar se haya incrementado”.

De donde más se retiró

Las **Afores** de las que más recursos se retiraron por desempleo en el 2025 fueron:

- 1) Coppel: 8,310 millones de pesos.
- 2) Azteca: 6,961 millones de pesos.
- 3) Banamex: 5,900 millones de pesos.
- 4) XXI **Banorte**: 5,817 millo-

nes de pesos.

- 5) SURA: 4,500 millones de pesos.



Se ha identificado que el aumento en los retiros por desempleo responde a prácticas inusuales e ilegales de intermediarios ajenos al sistema, y no a un deterioro del mercado laboral”.

Consar



En realidad el número de retiros por desempleo de las Afores se ha mantenido estable luego de la pandemia de Covid-19, pero lo que ha crecido considerablemente en los últimos años es el monto retirado de las Afores.