

Fecha 10.10.2025	Sección Revista	Página 2-30-32
----------------------------	---------------------------	--------------------------

ESPECIAL

**PANORAMA AGROALIMENTARIO:
¿A DÓNDE VA NUESTRO SECTOR?**

El presidente del CNA, Jorge Esteve Recolons, traza una hoja de ruta: seguridad, financiamiento, certidumbre regulatoria, infraestructura, sanidad e innovación



El presidente del CNA, Jorge Esteve Recolons, traza una hoja de ruta: seguridad, financiamiento, certidumbre regulatoria, infraestructura, sanidad e innovación

Por Amado Vázquez Martínez

Los conflictos geopolíticos, la inflación y la incertidumbre comercial están reconfigurando el tablero y exigen decisiones de Estado y de mercado porque «más allá de los precios, somos economías complementarias con Estados Unidos; no hay que poner en riesgo esa alianza», aseveró Jorge Esteve Recolons, presidente del Consejo Nacional Agropecuario (CNA).

El dirigente de la agrupación más importante de agroproductores y agroindustriales mexicanos hiló cifras y preocupaciones prácticas: inseguridad que encarece alimentos, financiamiento insuficiente, costos energéticos elevados, vacíos de infraestructura, envejecimiento del capital humano, exigencias sanitarias, presión hídrica y un entorno internacional más proteccionista.

Luego, aseveró, tajante: «La región de Norteamérica es la más autosuficiente del mundo. No la pongamos en riesgo», dijo al participar en el Congreso Internacional Agroalimentario CIA 2025, como parte de la conferencia magistral,

«Panorama agroalimentario: ¿A dónde va nuestro sector?».

Antes de este evento, también dejó algo claro al hablar con Tierra Fértil: La revisión y renegociación del T-MEC debe de ser cuidados y clara para defender los intereses del campo mexicano.

LA CAÍDA

Recordó que el impulso del agro contuvo una caída mayor del PIB tras la pandemia: sin el dinamismo primario y agroindustrial, México habría rozado la recesión técnica y, en paralelo, las exportaciones agroalimentarias se duplicaron en una década, con un superávit que ronda los 18 mil millones de dólares. «Este logro es de los productores, pero el tipo de cambio fuerte y el alza de insumos nos están restando oxígeno», añadió.

Al mirar el mapa interno, pidió no perder de vista al sureste: informalidad alta, ingresos bajos, servicios públicos insuficientes, ante lo cual, apuntó, «tenemos dos Méxicos; el campo puede cambiar esa realidad si hay productividad y acceso a mercados», planteó.

COSTOS E INSEGURIDAD

El primer golpe llega por la inseguridad en rutas y centros de acopio: «Hoy, la inseguridad está encareciendo los alimentos entre 10 y 20%», afirmó y comentó que las custodias, bardas, rastreo satelital, primas de seguros al alza y robos de mercancía pegan de lleno en costos y, al final, en el bolsillo del consumidor.

El segundo obstáculo es el crédito: Con la desaparición de la Financiera Nacional, menos de uno de cada diez productores accede a financiamiento. «Cero por ciento de los mexicanos tiene acceso a un crédito competitivo como el de nuestros competidores del norte», lamentó.



Continúa en siguiente hoja

Fecha	Sección	Página
10.10.2025	Revista	2-30-32

Para abaratar y ordenar el financiamiento, propuso retomar la agricultura por contrato y ampliar coberturas contra clima y plagas: sequías, heladas y granizo son “más probables” en el contexto del cambio climático. «Sin contratos y seguros, no hay crédito barato y estable», remarcó.

A ello se suma la energía cara, dijo, para después cuestionar la limitación a la inversión en generación: cuando se restringe la oferta, sube el precio de la electricidad y del diésel, pero cae la competitividad. «Si la energía es más cara, los sueldos tienen techo y por eso necesitamos insumos a costo competitivo», dijo.

INVERSION Y CERTIDUMBRE

Con respecto al crecimiento, éste exige elevar la inversión total al 25-30% del PIB (pública, privada y PyMES) porque «hoy apenas llegamos a 12% con gobierno, grandes y multinacionales; el resto lo tienen que poner las PyMES, y para eso solo piden una palabra: certidumbre», señaló.

Esteve Recolons pidió reglas claras, certidumbre regulatoria y energética, y un sistema judicial que reduzca la incertidumbre. «La certeza jurídica es fundamental para el desarrollo de largo plazo», afirmó el líder del Consejo Nacional Agropecuario.

Sobre el presupuesto federal, advirtió que, en términos reales, el campo no ha recuperado la capacidad de gasto productivo: la mayor parte se destina a programas sociales, “necesarios”, pero con un pendiente: productividad. «Cuando se apoya, hay que preguntar qué resultados en productividad generamos», dijo.

Y después, puso un espejo incómodo: la investigación. «EMBRAPA tiene 20 veces el presupuesto del INIFAP. Sin semillas, genética y prácticas mejoradas, no hay rentabilidad duradera», enfatizó.

COMERCIO Y T-MEC

Las tensiones con Estados Unidos obligan a actuar con estrategia porque vienen ventanas clave en la revisión del T-MEC: consultas, audiencias y un informe al Congreso estadounidense. «Los que tengan socios y clientes en EE. UU., levanten la voz; les harán más caso a ellos que a nosotros», pidió.

En la entrevista, Esteve Recolons comentó que la renegociación del T-MEC será inminente: «México debe llegar con evidencia técnica y una agenda clara que defienda los intereses del campo», señaló.

Recordó que más del 80% de las exportaciones agroalimentarias dependen del mercado estadounidense, lo cual obliga a diversificar destinos y asegurar condiciones equitativas para los productores.

Afirmó que «la revisión del T-MEC podría adelantarse al calendario previsto de 2026 y se requieren apoyos en financiamiento, acceso al crédito, riego tecnificado y marcos regulatorios que permitan competir en igualdad».

Apunta que los temas más sensibles serán la sanidad, las reglas de origen y la equidad ambiental y laboral durante la revisión o renegociación del Tratado, aunque México sabe que Estados Unidos tiene un listado de al menos 50 peticiones al Gobierno Federal mexicano en diversas materias agropecuaria y agroindustriales, pero se ignora por completo el paquete de peticiones.

TOMATE CARO

Lego, cuestionó la política del tomate en Florida: «No beneficia al consumidor; encarece su canasta para favorecer a un grupo» y al mismo tiempo subrayó la alta complementariedad de México y Estados Unidos frente a la competencia de Brasil, cuyos principales rubros chocan con la oferta norteamericana.

En la balanza regional, recordó que 80% de las exportaciones agroalimentarias mexicanas van a EE. UU. y que el mercado se duplicó en diez años, pero que hoy el reto es sostenerlo con sanidad, trazabilidad y costos logísticos competitivos: «Somos complementarios; juntos, más fuertes», insistió.

También pidió mirar a Asia y Medio Oriente, con Japón como mercado sensible a calidad y certificaciones, para agregar sobre Europa la opacidad en el acuerdo comercial y posibles cesiones en cuotas. «Si se pacta sin informar al campo, se pierde dos veces», dijo.

SANIDAD Y AGUA

La salud fitozoosanitaria es “patrimonio” del agricultor y del país. Puso como ejemplo el gusano barrenador del ganado: en menos de año y medio avanzó desde Panamá hasta México, con pérdidas muy superiores al presupuesto de Senasica. «Lo sanitario duele cuando se pierde», alertó.

En materia de agua, pidió dejar el discurso y pasar a la tecnificación: riego presurizado, medición, gestión por cuenca y productividad por metro cúbico porque «decir que el campo “consume” 75% del agua es simplista: producir alimentos para los mexicanos usa 75% del agua», matizó.

También cuestionó la meta de 200 mil hectáreas nuevas de riego frente a más de 20 millones de superficie total: «es muy poco» para el tamaño del reto. Planteó financiar tecnificación con esquemas de pago a largo plazo anclados en productividad, ahorro de fertilizantes y eficiencia.

Y subrayó que la sanidad y el agua son condiciones de acceso a mercados: sin estatus sanitario ni huella hídrica gestionada, se cierran puertas para la exportación de los agroproductores nacionales.

JÓVENES E INNOVACIÓN

En cuanto al capital humano del campo, éste envejece. «El campo mexicano necesita atraer talento joven: innovadores y emprendedores», pidió y puso a Jalisco como ejemplo de valor agregado y profesionalización.

Luego, anunció que la agenda tecnológica está lista: agricultura de precisión, mejoramiento genético, trazabilidad, drones, imágenes satelitales, big data e inteligencia artificial para decisiones y supervisión remota. «La IA y la robótica bajan el costo del crédito: puedes verificar daños sin pisar la parcela», explicó.

Propuso usar grandes proyectos logísticos como el corredor interoceánico del Istmo para detonar exportaciones desde el sur, integrando puertos, ferrocarril, frío y certificaciones. «Plan México debe ser plataforma para producir y exportar más mexicano», resumió.

Y cerró con un llamado a la responsabilidad social: condiciones laborales dignas y servicios públicos que funcionen también para el trabajador del campo. «Si se nos exige, también debemos exigir que la gente del campo tenga acceso real a salud y seguridad social», dijo.

MIRADA ESTRATEGICA

Sobre la inflación, señaló que la no subyacente –donde inciden agro y energía– ha mostrado bajas que aprietan precios al productor por sobreoferta global en granos. «Maíz y soya en mínimos complican márgenes; por eso hay que bajar costos internos», dijo.

El tipo de cambio fuerte redujo en automático hasta 10% los ingresos en pesos de productos dolarizados. Y la competencia cambiaría de Brasil –que deprecia su moneda– presiona precios internacionales y desplaza ventas. «Competimos contra monedas, no solo contra productores», apuntó.

Aun así, el saldo de la década es notable: exportaciones duplicadas, divisas por encima del turismo y de Pemex, empleo formal que crece, y consumo interno que mejora a medida que disminuye la pobreza. «Cuando un hogar sube de decil, consume 25% más alimentos; es una oportunidad para el campo», dijo.

Fecha 10.10.2025	Sección Revista	Página 2-30-32
----------------------------	---------------------------	--------------------------

La pregunta final vuelve al título: ¿a dónde va el sector? A donde el país decida empujar con coherencia. Seguridad en rutas, crédito competitivo, energía asequible, investigación fuerte, sanidad blindada, agua tecnificada, jóvenes en el campo y reglas claras. «Sin estos pilares, el viento de cola se agota; con ellos, México puede liderar en Norteamérica», expuso.



**<<NORTEAMÉRICA ES LA
REGIÓN MÁS AUTOSUFICIENTE;
SOMOS COMPLEMENTARIOS
CON ESTADOS UNIDOS. NO
PONGAMOS EN RIESGO
ESA ALIANZA>>:**

JORGE ESTEVE RECOLONS,
PRESIDENTE CNA

